

**แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ.2559**  
**คณะโบราณคดี มหาวิทยาลัยศิลปากร**

แผนบริหารความเสี่ยง คณะโบราณคดี มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

กิจกรรมการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง					สถานะความเสี่ยงที่เหลืออยู่					การจัดการความ เสี่ยง			มาตรการ / กิจกรรม การปรับปรุงการควบคุมภายใน และบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ		
		นโยบาย	กลยุทธ์	การดำเนินงาน	การเงิน/งบประมาณ	กฎระเบียบ	เหตุการณ์ภายนอก	ระดับ โอกาส ความเสี่ยง (5 ระดับ)	ระดับ ผลกระทบ ความเสี่ยง (5 ระดับ)	ผลลัพธ์ = (โอกาส x ผลกระทบ)	ระดับ ความเสี่ยง โดยรวม	อันดับ ความ เสี่ยง	Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม				Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง
<b>การบริหารจัดการ</b>																			
1. การตรวจสอบด้านการเงิน การบัญชี เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานด้านการ ตรวจสอบเป็นไปตามแผนการตรวจสอบ ประจำปีที่กำหนดไว้	การดำเนินงานในระบบ MIS ให้ความ สอดคล้องตามระเบียบ/ประเภทการใช้จ่าย และเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้	/		/	/	/	/	3	3	9	ปานกลาง	5	/				1. กำกับดูแลการเบิกจ่าย งบประมาณให้เป็นไปตามแผนงาน	ต.ค.58- ก.ย.59	คณะโบราณคดี
2. การบริหารงบประมาณ เพื่อให้การบริหารงบประมาณเกิด ประสิทธิภาพและเป็นไปตามแผน	การวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ จากเงิน รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา ในภาค การศึกษาด้าน (ส.ค.-ธ.ค.) เป็นช่วงคาบเกี่ยว ระหว่างปีงบประมาณ จึงเป็นข้อจำกัดในการ ใช้จ่ายงบประมาณ	/		/		/		5	5	25	สูงมาก	1	/				1. จัดทำแผนบริหารจัดการด้าน การเงิน การใช้จ่ายงบประมาณ 2. ตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ อย่างสม่ำเสมอ	ต.ค.58- ก.ย.59	คณะโบราณคดี
3. การพัฒนาบุคลากร เพื่อส่งเสริม/สนับสนุนการขอ ตำแหน่งทางวิชาการ และคุณวุฒิการศึกษา	การขอตำแหน่งทางวิชาการ และ คุณวุฒิตะดับปริญญาเอกของคณาจารย์	/		/		/		4	4	16	สูง	3	/				ส่งเสริม/สนับสนุน และสร้างจูงใจ ในการขอตำแหน่งทาง วิชาการ และการศึกษาต่อในระดับ ปริญญาเอกของคณาจารย์	ต.ค.58- ก.ย.59	คณะโบราณคดี

กิจกรรมการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง					สถานะความเสี่ยงที่เหลืออยู่					การจัดการความ เสี่ยง			มาตรการ / กิจกรรม การปรับปรุงการควบคุมภายใน และบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	
		นโยบาย	กลยุทธ์	การดำเนินงาน	การเงิน/งบประมาณ	กฎระเบียบ	เหตุการณ์ภายนอก	ระดับ โอกาส ความเสี่ยง (5 ระดับ)	ระดับ ผลกระทบ ความเสี่ยง (5 ระดับ)	ผลลัพธ์ = (โอกาส x ผลกระทบ)	ระดับ ความเสี่ยง โดยรวม	อันดับ ความ เสี่ยง	Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม				Transfer : โอน/กระจาย
4. ระบบการรักษาความปลอดภัยและการป้องกันอัคคีภัย เพื่อรักษาความปลอดภัยในชีวิต บุคลากร นักศึกษา และทรัพย์สิน	1. ให้ความสำคัญในการจัดระบบ/ มาตรการเพื่อรักษาความปลอดภัยโดย เคร่งครัดและต่อเนื่อง 2. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้แต่ ควรมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง 3. อุปกรณ์อาจอยู่ในสภาพที่ไม่พร้อมใช้ งาน 4. มีการทดสอบระบบอุปกรณ์หรือ เครื่องมือป้องกันภัยอย่างสม่ำเสมอ	/					3	4	12	สูง	4	/				1. ให้ความสำคัญตรวจสอบ สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้า ประจำอาคารเพื่อป้องกันอัคคีภัย 2. จัดฝึกอบรมการป้องกัน อัคคีภัยอย่างต่อเนื่องทุกปี 3. ดำเนินการตรวจสอบและซ่อม บำรุงอุปกรณ์ดับเพลิงตาม ระยะเวลาที่กำหนด 4. จัดทำแผนทดสอบระบบ ป้องกันอัคคีภัยตามช่วงเวลา ที่กำหนด	2559	คณะวิชาและหน่วยงาน ในพื้นที่วังท่าพระ
<b>การเรียนรู้การสอน</b>																		
1. การพัฒนาหลักสูตร เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนมี ประสิทธิภาพ สามารถผลิตบัณฑิตที่มี ความรู้ความสามารถอย่างมีคุณภาพเป็น ที่พึงประสงค์	จำนวน คุณวุฒิ และผลงานทางวิชาการของ อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	/	/	/			5	5	25	สูงมาก	2	/				จัดทำแผนส่งเสริม/สนับสนุนการ พัฒนาบุคลากร ให้มีคุณสมบัติตาม วัตถุประสงค์ของหลักสูตร	ต.ค.58- ก.ย.59	คณะโบราณคดี