

**แผนกลยุทธ์ทางการเงิน  
คณะโบราณคดี มหาวิทยาลัยศิลปากร  
ประจำปีงบประมาณ 2559**

**บทสรุปสำหรับผู้บริหาร**

จากการที่มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้จัดทำ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยศิลปากร 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2562) เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สามารถปฏิบัติการกิจตามพันธกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร (พ.ศ.2556-2563) ในยุทธศาสตร์ที่ 9 ปรับปรุงระบบการเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนให้แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และส่งผลให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในภาพรวมต่อไป

คณะโบราณคดี จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ และเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาด้านการเงินของคณะฯ ทั้งนี้ แนวทางการจัดทำแผนดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายและสอดคล้องตามแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยแผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะโบราณคดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 มีดังนี้

**1. การหารายได้ที่สามารถนำไปสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน**

กลยุทธ์ 1.1 มีแหล่งรายได้จากการดำเนินการตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยที่เพียงพอ

**2. มีการบริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย**

กลยุทธ์ 2.1 กำหนดแนวทางการบริหารงบประมาณและการจัดสรรทรัพยากร

2.2 การบริหารงบประมาณและการจัดสรรทรัพยากรมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

2.3 การลดค่าใช้จ่าย

**3. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงิน**

กลยุทธ์ 3.1 พัฒนา/ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินให้สามารถรองรับการบริหารและรองรับด้านการเงินได้ครอบคลุมทุกระดับ

3.2 การเชื่อมโยงกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายนอกเพื่อใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการ

**4. การตรวจสอบ ติดตามผลการใช้งบประมาณ**

กลยุทธ์ 4.1 ติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนที่กำหนดไว้

4.2 การควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชีให้โปร่งใส ตรวจสอบได้

## ความนำ

จากการที่มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้พัฒนาแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร (พ.ศ.2556-2563) เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สามารถปฏิบัติภารกิจด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้แผนยุทธศาสตร์สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยมียุทธศาสตร์ที่ 9 ปรับปรุงระบบการเงิน งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นพลังขับเคลื่อนซึ่งส่งผลให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการศึกษาต่อไป

มหาวิทยาลัยศิลปากร จึงได้จัดทำ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยศิลปากร 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2562) โดยผ่านความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 ซึ่งได้วิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน งบประมาณ ตลอดจนแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และได้กำหนดแผนกลยุทธ์การเงินไว้ 4 ข้อ 9 กลยุทธ์ ดังนี้

### 1. การหารายได้ที่สามารถนำไปสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน

- เป้าประสงค์
1. มหาวิทยาลัยมีรายได้ทั้งงบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา และเงินรายได้อื่นๆ ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย เพียงพอต่อการจัดการศึกษาและพัฒนามหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
  2. มหาวิทยาลัยสามารถบริหารทรัพย์สินได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการลงทุนเพื่อเพิ่มรายได้

- กลยุทธ์
- มาตรการ
- 1.1 มีแหล่งรายได้จากการดำเนินการตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยที่เพียงพอ  
1) ขอรับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินตามงบรายจ่ายประจำและงบยุทธศาสตร์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย  
2) วิเคราะห์และกำหนดค่าเป้าหมายการศึกษาทั้งโครงการปกติและโครงการพิเศษให้สอดคล้องกับต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิตบัณฑิตตามสถานะการเงินและสภาพเศรษฐกิจ  
3) เปิดสอนหลักสูตรในลักษณะบูรณาการระหว่างศาสตร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลักสูตรที่เป็นความต้องการของตลาดแรงงาน  
4) ใช้องค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของคณาจารย์แสวงหาแหล่งทุนวิจัยและสร้างสรรค์จากภายนอก รวมทั้งสร้างมูลค่าและหารายได้จากผลงานวิจัยและสร้างสรรค์  
5) สนับสนุนการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญเพื่อจัดทำบริการทางวิชาการที่สร้างรายได้ให้มหาวิทยาลัย  
6) สร้างมูลค่าจากงานศิลปวัฒนธรรม  
7) จัดกิจกรรมและระดมทุนเพื่อหารายได้ทั้งจากศิษย์เก่า ศิษย์ปัจจุบัน ประชาชนทั่วไป และองค์กรต่างๆ

- กลยุทธ์
- มาตรการ
- 1.2 ลงทุนและบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้มีความเสถียรภาพและเกิดรายได้  
1) บริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การให้เช่าพื้นที่ การจัดงานแสดงศิลปวัฒนธรรม การให้บริการทางวิชาการ เป็นต้น  
2) นำเงินรายได้ไปหาดอกผล การสนับสนุนการลงทุนในบริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน

## 2. มีการบริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

- เป้าประสงค์ 1. มหาวิทยาลัยมีการบริหารทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง และ ผลักดันเพื่อให้ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยบรรลุผลสัมฤทธิ์
2. มหาวิทยาลัยมีการบริการทางการเงิน งบประมาณ ตลอดจนการใช้ทรัพยากร มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
- กลยุทธ์ 2.1 กำหนดแนวทางการบริหารงบประมาณและการจัดสรรทรัพยากร
- มาตรการ 1) มีแผนการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์
- 2) มีแผนอัตรากำลังและแผนบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อควบคุม งบประมาณด้านบุคลากร
- 3) มีแผนการบริหารงบประมาณเพื่อให้เกิดความยั่งยืนโดยให้มีกองทุนและ เงินรายได้สะสม
- 4) จัดสรรงบประมาณให้กองทุนวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อขยายงานด้านวิจัย และสร้างสรรค์ให้มีความเข้มแข็งและต่อเนื่อง
- 5) ปรับปรุงข้อบังคับระเบียบหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการเงินให้เหมาะสม
- กลยุทธ์ 2.2 การบริหารงบประมาณและการจัดสรรทรัพยากรมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
- มาตรการ 1) มีการบริหารจัดการการเงินให้มีโครงสร้างระบบการเงินมาตรฐาน เดียวกันทุกแหล่งเงินและทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัย
- 2) มีคณะกรรมการที่ปรึกษาเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน
- 3) มีการติดตามเร่งรัดใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผน
- 4) มีการประเมินความคุ้มค่าของการใช้จ่ายงบประมาณและทรัพยากรที่ จัดสรรไปแล้ว
- 5) พัฒนาศักยภาพทางการเงินเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะ ดูแลเส้นทาง ความก้าวหน้าในอาชีพ
- 6) ปลุกฝังให้บุคลากรทางการเงินมีความเข้าใจและตระหนักในคุณธรรม จริยธรรมในวิชาชีพให้ประพฤติปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- กลยุทธ์ 2.3 การลดค่าใช้จ่าย
- มาตรการ 1) มีมาตรการประหยัดพลังงาน
- 2) มีแผนลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ
- 3) การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อลดค่าใช้จ่าย เช่น ระบบ MIS, ระบบ e-doc, e-meeting, ระบบการประชุมทางไกล

## 3. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงิน

- เป้าประสงค์ 1. มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานภายใน และภายนอก เพื่อรองรับการบริหารจัดการด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพและ มั่นคงปลอดภัยครอบคลุมทุกระดับ

- กลยุทธ์ 3.1 พัฒนา/ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินให้สามารถรองรับ การบริหารและรองรับด้านการเงินได้ครอบคลุมทุกระดับ

มาตรการ		<ol style="list-style-type: none"> <li>1) วางระบบรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีด้านการเงิน</li> <li>2) ปรับปรุงเพื่อเพิ่มศักยภาพการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงิน (ระบบ MIS) อย่างต่อเนื่อง</li> <li>3) ปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการสำหรับผู้บริหาร (ระบบ MIS) อย่างต่อเนื่อง</li> <li>4) นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการติดตามและรายงานข้อมูลทางการเงินและการตรวจสอบบัญชี</li> </ol>
กลยุทธ์	3.2	การเชื่อมโยงกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายนอกเพื่อใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการ
มาตรการ		<ol style="list-style-type: none"> <li>1) การปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลการเงินผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทางการเงินของรัฐบาล (GFMIS)</li> <li>2) เพิ่มประสิทธิภาพและอำนวยความสะดวกให้นักศึกษาในการลงทะเบียน โดยให้ลงทะเบียนออนไลน์ และตัดชำระเงินจากบัญชีธนาคารของนักศึกษาโดยตรง</li> <li>3) มีข้อตกลงร่วมกับธนาคารเพื่อจัดทำระบบการโอนเงินจ่ายให้กับบุคลากรหน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ของมหาวิทยาลัย โดยลดการจ่ายเช็คและใช้ระบบจ่ายตรงโดยผ่านระบบธนาคาร</li> </ol>

#### 4. การตรวจสอบ ติดตามผลการใช้งบประมาณ

เป้าประสงค์	1.	มหาวิทยาลัยมีการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนดไว้และมีระบบควบคุมภายในเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้
กลยุทธ์	4.1	ติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนที่กำหนดไว้
มาตรการ		<ol style="list-style-type: none"> <li>1) มีการรายงานผล ติดตามผล และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ</li> <li>2) มีรายงานทางการเงินในเชิงวิเคราะห์ต่อผู้บริหาร</li> </ol>
กลยุทธ์	4.2	การควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชีให้โปร่งใส ตรวจสอบได้
มาตรการ		<ol style="list-style-type: none"> <li>1) มีระบบควบคุมภายในให้ใช้จ่ายงบประมาณโดยยึดถือและปฏิบัติตามระเบียบวินัยทางการเงินการคลังอย่างเคร่งครัด</li> <li>2) รวบรวมและจัดประเภทบัญชีเงินฝากธนาคาร เพื่อลดจำนวนบัญชีให้มีเท่าที่จำเป็น</li> <li>3) การจัดทำทะเบียนคุมสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารทุกบัญชีทั้งหมดของมหาวิทยาลัย</li> <li>4) ตรวจสอบยืนยันยอดบัญชีเงินฝากประเภทต่างๆ โดยให้ตรวจสอบยอดเงินในบัญชีแบบออนไลน์ และเพิ่มการยืนยันยอดบัญชีจากธนาคารเป็นปีละ 2 ครั้ง</li> <li>5) ให้มีการตรวจสอบบัญชีของมหาวิทยาลัยให้เป็นปัจจุบัน (Real time)</li> </ol>

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ คณะโบราณคดี

### 1. วิสัยทัศน์

คณะโบราณคดีเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และสร้างสรรค์วิทยาการด้านโบราณคดี ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม

### 2. พันธกิจ

- 1) ด้านการจัดการศึกษา พัฒนาและถ่ายทอดความรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรม ที่ผสมผสานระหว่าง ศิลป์และศาสตร์ เพื่อเสริมสร้างบุคคลให้มีความรู้ในวิชาชีพขั้นสูง มีสติปัญญา ความคิด และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
- 2) ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ ค้นคว้า วิจัย และสร้างสรรค์ผลงานทางวิชาการและวิชาชีพ เพื่อประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ
- 3) ด้านบริการวิชาการ ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชน และพัฒนาความสามารถในการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ
- 4) ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอันดีงามทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับชาติ
- 5) ด้านการบริหารจัดการ และด้านงบประมาณ พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และประชาคมโบราณคดีทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ
- 6) ด้านการขยายโอกาสสู่ความเป็นนานาชาติระดับอาเซียน (AEC) และด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนพันธกิจของคณะโบราณคดี สำหรับรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

### 3. ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาหลักสูตรและจัดการเรียนการสอนโดยเน้นให้ผู้เรียนมีความคิดสร้างสรรค์
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักศึกษา เพื่อเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการศึกษาที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้ และความคิดสร้างสรรค์
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการวิจัย และการสร้างสรรค์ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับระดับชาติและนานาชาติ
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน และสังคม โดยการให้บริการทางวิชาการอย่างเป็นระบบ
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 การอนุรักษ์และส่งเสริมเอกลักษณ์ศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ รวมทั้งการประยุกต์ใช้เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่าในระดับชาติและนานาชาติ
- ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการสร้างสรรค์
- ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับ Digital education
- ยุทธศาสตร์ที่ 9 ปรับปรุงระบบการเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ 10 การพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาสู่ความเป็นนานาชาติ

## วัตถุประสงค์

1. บริหารการเงินโดยใช้ระบบงบประมาณ พัสตุ การเงินและบัญชีกองทุนจากงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา และเงินรายได้อื่นๆ ตามพันธกิจของคณะฯ อย่างเพียงพอต่อการจัดการศึกษา และสนับสนุนภารกิจและกลยุทธ์ของคณะฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
2. บริหารการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีการวางแผนการใช้จ่ายเงิน ตลอดจนทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดในองค์กร
3. มีการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนดไว้ และมีระบบควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้
4. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อรองรับการบริหารด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัยครอบคลุมทุกระดับ

## บทวิเคราะห์ SWOT ด้านการบริหารจัดการการเงิน

### จุดแข็ง (Strengths)

1. เบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง ของกรมบัญชีกลาง ข้อบังคับต่างๆ ตามที่กำหนด
2. เบิกจ่ายงบประมาณตามแผนงานโครงการต่างๆ ในระบบ 3 มิติ และระบบ GFMS
3. มีการตรวจสอบระเบียบใหม่ๆ ของกรมบัญชีกลาง

### จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ระดับการแข่งขันด้านการศึกษาค่อนข้างสูง ทำให้บางสาขาวิชารับนักศึกษาได้ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด ทำให้รายได้ลดลง
2. ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับไม่เข้าใจระเบียบต่างๆ ในการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างเพียงพอ
3. ปริมาณงานและขั้นตอนในการทำงานมาก
4. ความชัดเจนในการตรวจสอบเอกสารการเบิกจ่ายเงิน ที่มีความคลาดเคลื่อนกันระหว่างบุคลากร
5. มีข้อจำกัดทางการเงินในการบริหารจัดการ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ทำให้ไม่สามารถนำเงินไปก่อให้เกิดรายได้เพิ่ม
6. ได้รับงบประมาณจำนวนจำกัด

### โอกาส (Opportunities)

1. ฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงาน
2. มีการวางระบบการบันทึกข้อมูลทางการเงินและบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ทันสมัยใช้ในการปฏิบัติงาน

### อุปสรรค (Threats)

1. หลักการ และระเบียบปฏิบัติในการเบิกจ่าย ขาดความชัดเจน
2. มีภาระงานและขั้นตอนในการทำงานมาก
3. ระบบ Net Work ขัดข้องบ่อยครั้ง
4. งบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับ (ภาคการศึกษาต้น) เหลือกับช่วงปิดปีงบประมาณ ทำให้มีปัญหาในการเบิกจ่าย

## คำเป้าหมายตัวชี้วัดทางการเงิน

คณะโบราณคดี มหาวิทยาลัยศิลปากร กำหนดคำเป้าหมายตัวชี้วัดทางการเงินของคณะโบราณคดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 โดยเป็นไปตามคำเป้าหมายตัวชี้วัดที่มหาวิทยาลัยกำหนด ดังนี้

### 1. คำเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

- |                                                               |           |
|---------------------------------------------------------------|-----------|
| 1.1. ร้อยละของดอกผลที่ได้จากการลงทุน                          | ร้อยละ –  |
| 1.2. ร้อยละของการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณแผ่นดิน        | ร้อยละ 90 |
| 1.3. หน่วยงานวางระบบควบคุมภายในและมีการติดตามตรวจสอบประเมินผล | มี        |

### 2. คำเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยศิลปากร

- |                                                                         |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 2.1. ร้อยละของการประหยัดงบประมาณที่เกิดขึ้นจากการประหยัดทรัพยากรร่วมกัน | ร้อยละ 5         |
| 2.2. ร้อยละของงบบุคลากรต่องบประมาณทั้งหมด                               | ร้อยละ $\leq$ 30 |
| 2.3. ร้อยละของผลประโยชน์ตอบแทนจากเงินสะสม (เงินลงทุนเพื่อดอกผล)         | ร้อยละ –         |
| 2.4. จำนวนเงินบริจาคจากศิษย์เก่าและบุคคลภายนอก                          | 500,000.- บาท    |

### 3. คำเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์การเงินของมหาวิทยาลัยศิลปากร

การหารายได้ที่สามารถนำไปสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน

- |                                                                        |          |
|------------------------------------------------------------------------|----------|
| 3.1. ร้อยละของรายได้อื่นที่นอกเหนือจากค่าลงทะเบียนการศึกษาที่เพิ่มขึ้น | ร้อยละ 2 |
| 3.2. ร้อยละของดอกผลที่ได้จากการลงทุน                                   | ร้อยละ – |
| 3.3. ร้อยละของเงินรายได้สะสมที่เพิ่มขึ้น                               | ร้อยละ 2 |

มีการบริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ

- |                                                                           |               |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 3.4. ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ด้านงบบุคลากรต่องบประมาณเงินรายได้ทั้งหมด | ร้อยละ $<$ 40 |
| 3.5. ร้อยละของงบประมาณเพื่อการพัฒนาบุคลากร                                | ร้อยละ $>$ 3  |
| 3.6. หน่วยงานมีโครงการลดค่าใช้จ่ายเพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า         | มี            |
| 3.7. ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ที่จัดสรรให้กองทุนวิจัยและสร้างสรรค์      | ร้อยละ 5      |

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงิน

- |                                                      |          |
|------------------------------------------------------|----------|
| 3.8. ร้อยละของงบประมาณเพื่อการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ | ร้อยละ 1 |
|------------------------------------------------------|----------|

## แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

คณะโบราณคดี มหาวิทยาลัยศิลปากร มีแหล่งงบประมาณในการสนับสนุนเพื่อการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จากงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ ซึ่งมาจากค่าลงทะเบียนของนักศึกษา รายได้จากการบริการวิชาการ การวิจัย และเงินสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก เช่น ความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันอื่น

## แนวทางการบริหารงบประมาณ

แนวทางในการบริหารจากงบประมาณทั้งหมดของคณะโบราณคดี มีดังนี้

1) งบบุคลากร	ไม่เกิน	70%
2) งบดำเนินการ	ไม่น้อยกว่า	5%
3) ด้านพัฒนาบุคลากร*	ไม่น้อยกว่า	3%
4) ด้านกิจกรรมนักศึกษา สวัสดิการ*	ไม่น้อยกว่า	5%
5) ด้านทุนการศึกษา*	ไม่น้อยกว่า	5%
6) ด้านการพัฒนาาระบบสารสนเทศ*	ไม่น้อยกว่า	1%
7) ด้านการพัฒนาคณะวิชาไปสู่นานาชาติ*	ร้อยละ	4%
8) ปรับปรุง/พัฒนาด้านกายภาพของสถานที่ และแหล่งเรียนรู้*	ร้อยละ	2%
9) ด้านการวิจัย**	ร้อยละ	5%

\* ของงบประมาณเงินรายได้ ไม่รวมงบประมาณสำหรับการบริหารทั่วไป

\*\* ของรายรับโดยไม่รวมดอกเบี๋ยรับและเงินสะสม (จัดทำโครงการ)

แนวทางในการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหางบประมาณเงินรายได้

- 1) มีนโยบายการตรวจสอบ และจัดทำรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปี 2559 เป็นรายเดือน เสนอต่อคณะกรรมการประจำคณะฯ เพื่อให้ทราบถึงสถานการณ์การเงิน ณ ปัจจุบัน
- 2) มีนโยบายเตรียมความพร้อม โดยให้ภาควิชา/สาขาวิชา/หมวดวิชา จัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี 2559 ให้แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2558 เสนอต่อคณะกรรมการประจำคณะฯ



ตาราง 1 งบประมาณแผ่นดิน

(หน่วย: บาท)

รายละเอียด	2558		2559	
	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	คำขอ	ได้รับจัดสรร
<b>งบบุคลากร</b>	<b>20,759,850.02</b>	<b>19,883,660.00</b>	<b>1,684,800.00</b>	<b>21,995,500.00</b>
- เงินเดือน	18,136,590.02	17,301,960.00	มศก.จัดทำคำขอ	19,529,000.00
- ค่าจ้างประจำ	986,460.00	986,460.00	มศก.จัดทำคำขอ	829,500.-
- ค่าจ้างชั่วคราว	1,636,800.00	1,595,240.00	1,684,800.00	1,637,000.00
<b>งบดำเนินการ</b>	<b>4,407,158.14</b>	<b>4,407,158.14</b>	<b>5,380,000.00</b>	<b>4,437,100.00</b>
- ค่าตอบแทน	3,212,941.50	3,212,941.50	3,580,000.00	3,527,200.00
- ค่าใช้สอย	221,274.26	221,274.26	400,000.00	16,000.00
- ค่าวัสดุ	535,873.90	535,873.90	800,000.00	797,600.00
- ค่าสาธารณูปโภค	437,068.48	437,068.48	600,000.00	96,300.00
<b>งบลงทุน</b>	<b>14,110,000.00</b>	<b>12,883,500.00</b>	<b>51,335,950.00</b>	<b>1,336,000.00</b>
<i>ค่าครุภัณฑ์</i>	<u>110,000.00</u>	<u>105,500.00</u>	<u>1,335,950.00</u>	<u>1,336,000.00</u>
- กล้องวัดมุมชนิดอ่านค่ามุมได้ละเอียด 5 ฟลิปดา (ระบบอัตโนมัติ)	110,000.00	105,500.00	-	-
- เครื่องวิเคราะห์หาปริมาณธาตุในวัสดุโลหะและโลหะผสมแบบพกพา (ไบเซนราคา)	-	-	1,267,950.00	1,268,000.00
- กล้องระดับ ขนาดกำลังขยาย 30 เท่า	-	-	68,000.00	68,000.00
<i>สิ่งก่อสร้าง</i>	<u>14,000,000.00</u>	<u>12,778,000.00</u>	<u>50,000,000.00</u>	<u>---</u>
- การก่อสร้าง (เพิ่มเติม) ห้องประชุม อาคารศูนย์ สันสกฤตศึกษา เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงเจริญพระชนมายุ 60 พรรษา	14,000,000.00	12,778,000.00	-	-
- โครงการปรับปรุงอาคารโบราณคดี 2 วิทยาเขต สารสนเทศเพชรบุรี เพื่อปรับปรุงและพัฒนาเป็น ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยโบราณคดีและพิพิธภัณฑ์ แห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	-	-	50,000,000.00	-
<b>งบเงินอุดหนุน</b>	<b>7,057,600.00</b>	<b>5,540,248.51</b>	<b>9,523,500.00</b>	<b>11,659,400.00</b>
<i>เงินอุดหนุนทั่วไป</i>	<u>2,359,000.00</u>	<u>1,187,310.72</u>	<u>2,384,200.00</u>	<u>2,384,200.00</u>
- การพัฒนากำลังคนด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ทุนเรียนดีฯ)	-	-	2,384,200.00	2,384,200.00
<i>โครงการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน</i>	<u>2,359,000.00</u>	<u>1,187,310.72</u>	<u>4,000,000.00</u>	<u>2,159,000.00</u>
- โครงการศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้และวิจัยแบบสหวิทยาการ เพื่อพัฒนาผู้ประกอบการวิชาชีพ การท่องเที่ยวตามมาตรฐานอาเซียน	2,359,000.00	1,187,310.72	-	-
- โครงการส่งเสริมศูนย์การเรียนรู้ เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งทางด้านมรดกวัฒนธรรมของชาติ	-	-	4,000,000.00	2,159,000.00

รายละเอียด	2558		2559	
	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	คำขอ	ได้รับจัดสรร
<u>โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน</u>	<u>3,898,600.00</u>	<u>3,886,569.69</u>	<u>2,009,300.00</u>	<u>6,316,200.00</u>
- โครงการนิทรรศการด้านศิลปวัฒนธรรม เรื่อง "ในความทรงจำ... สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี กับมหาวิทยาลัยศิลปากร" เฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา 60 พรรษา 2 เมษายน 2558	2,048,600.00	2,048,599.69	-	-
- โครงการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านมรดกทางวัฒนธรรมเนื่องในโอกาสครบรอบ 60 ปี คณะโบราณคดี	1,850,000.00	1,837,970.00	-	-
- โครงการเสวนาวิชาการด้านประวัติศาสตร์ศิลปะ	-	-	314,000.00	366,600.00
- โครงการ "การจัดการองค์ความรู้ด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น มิตินความเชื่อในการรักษาผู้ป่วยระยะท้ายสุดของชีวิต โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย"	-	-	395,000.00	446,000.00
- โครงการจัดทำสื่อการสอนสนทนาภาษาเขมรผ่านระบบออนไลน์	-	-	100,000.00	150,000.00
- โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ เรื่อง "ความก้าวหน้าในการค้นคว้าโบราณคดีสมัยก่อนประวัติศาสตร์ในประเทศไทย เพื่อเชิดชูเกียรติศาสตราจารย์ ชิน อยู่ดี"	-	-	400,000.00	452,300.00
- โครงการผลิตเอกสารวิชาการ "สถาปัตยกรรมโบราณในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้" (Pictorial Book of Ancient Architectures in Southeast Asia)	-	-	490,000.00	540,000.00
- โครงการส่งเสริมการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ภูมิปัญญาวัฒนธรรมและทรัพยากรท้องถิ่นชุมชนบ้านกรูด	-	-	310,300.00	361,300.00
<u>โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</u>	<u>800,000.00</u>	<u>466,368.10</u>	<u>1,130,000.00</u>	<u>800,000.00</u>
- โครงการเพิ่มพูนประสบการณ์วิจัยและการปฏิบัติงานทางโบราณคดี เพื่อส่งเสริมภูมิปัญญาและวัฒนธรรมท้องถิ่น	249,000.00	249,000.00	-	-
- โครงการเพิ่มพูนทักษะการปฏิบัติงานโบราณคดีภาคสนาม เพื่อพัฒนาศักยภาพการวิจัยและส่งเสริมการอนุรักษ์มรดกวัฒนธรรมของชาติ	-	-	300,000.00	215,000.00
- โครงการพิพิธภัณฑ์พื้นบ้านวัดม่วงกับการมีส่วนร่วมของชุมชน	226,000.00	217,368.10	-	-
- โครงการพิพิธภัณฑ์พื้นบ้านวัดม่วงกับความยั่งยืน	-	-	380,000.00	265,000.00
- โครงการผลิตหนังสือด้านประวัติศาสตร์ศิลปะเนื่องในโอกาสที่คณะโบราณคดีมีอายุครบ 60 ปี	325,000.00	ขยายเวลาถึง 31 มี.ค.59	-	-
- โครงการพัฒนาหนังสือควรรอ่าน: Anthropology Text Book Project	-	-	250,000.00	175,000.00
- โครงการ "การอนุรักษ์แถบเสียงเกี่ยวกับวัฒนธรรมประเพณีมอญ ระยะที่ 1"	-	-	200,000.00	145,000.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>46,334,608.16</b>	<b>42,714,566.65</b>	<b>67,924,250.00</b>	<b>39,428,000.00</b>

หมายเหตุ : ผลการเบิกจ่าย ณ วันที่ 10 กันยายน 2558

ตาราง 2 จำนวนนักศึกษา (ระดับปริญญาบัณฑิต และบัณฑิตศึกษา-โครงการปกติ) (พ.ศ.2556-2559)

รายการ	ปีการศึกษา				รวมทั้งสิ้น
	2556	2557	2558	2559	
จำนวนรับนักศึกษา :					
- ระดับปริญญาตรี	210	242	265	290	1,007
- ระดับบัณฑิตศึกษา (ป.โท)	16	25	23	80	144
- ระดับบัณฑิตศึกษา (ป.เอก)	4	19	10	20	53
รวมจำนวนนักศึกษา ชั้นปีที่ 1	230	286	298	390	1,204
ผู้สำเร็จการศึกษา	299	247	370	308	

ตาราง 3 งบประมาณเงินรายได้ (ภาพรวมคณะวิชา)

(หน่วย: บาท)

รายละเอียด	ปีงบประมาณ 2558				ปีงบประมาณ 2559	
	เงินรายได้		เงินสะสม		คำขอ	คำขอ
	ประมาณการ	เบิกจ่าย	คำขอ	เบิกจ่าย	เงินรายได้	เงินสะสม
แผนงานรองจัดการศึกษา (สอบตรง)	1,000,000.-	236,020.00	-	-	1,000,000.-	-
แผนงานรองบริหารทั่วไป	7,129,180.-	7,439,287.24	198,500.-	94,181.40	9,271,773.-	2,000,000.-
แผนงานรองพัฒนาบุคลากร	543,800.-	170,527.97	350,000.-	500.00	630,000.-	350,000.-
แผนงานรองพัฒนาคุณภาพการศึกษา	334,000.-	20,000.00	37,500.-	-	860,000.-	-
แผนงานรองประกันคุณภาพการศึกษา	139,000.-	159,172.68	-	-	253,000.-	-
แผนงานรองกิจการนักศึกษา (กิจกรรมนักศึกษา)	301,400.-	293,117.71	380,000.-	307,439.40	325,000.-	148,000.-
แผนงานรองกิจการนักศึกษา (ทุนการศึกษา)	407,300.-	495,500.00	30,000.-	24,000.00	420,000.-	-
แผนงานรองจัดการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา	3,839,520.-	758,413.77	-	-	6,802,755.-	-
แผนงานรองจัดการศึกษา ระดับปริญญาบัณฑิต	880,800.-	1,135,842.96	-	-	4,356,673.-	2,452,000.-
แผนงานรองวิจัย	-	-	160,000.-	-	-	-
แผนงานรองบริการวิชาการแก่ชุมชน	104,200.-	14,020.00	1,000,000.-	798,969.00	120,000.-	-
แผนงานรองทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	54,200.-	4,000.00	300,000.-	159,225.00	172,400.-	50,000.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>14,733,400.-</b>	<b>10,725,902.33</b>	<b>2,927,000.-</b>	<b>1,384,314.80</b>	<b>24,211,600.-</b>	<b>5,000,000.-</b>
งานบริหารงานวิจัย มศก. (สถาบันวิจัย 5%)	691,900.-	95,800.00			1,192,700.-	

หมายเหตุ : งบประมาณ 2559 เป็นยอดประมาณการ

ผลการเบิกจ่าย ณ วันที่ 10 กันยายน 2558 มีบางรายการที่ยังไม่ตัดงบประมาณเนื่องจากยังมิได้เบิกจ่าย

ตาราง 4 จำนวนนักศึกษา (ระดับบัณฑิตศึกษา-โครงการพิเศษ) (พ.ศ.2556-2559)

รายการ	ปีงบประมาณ				รวมทั้งสิ้น
	2556	2557	2558	2559	
แผนการรับนักศึกษา :					
- สาขาวิชาโบราณคดี	6	-	-	15	21
- สาขาวิชาประวัติศาสตร์ศิลปะ	17	13	15	20	65
- สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรฯ	-	5	12	25	42
รวมจำนวนนักศึกษา ชั้นปีที่ 1	23	18	27	60	128
ผู้สำเร็จการศึกษา	37	36	60	60	

ตาราง 5 งบประมาณเงินรายได้ (ระดับบัณฑิตศึกษา-โครงการพิเศษ)

(หน่วย: บาท)

รายละเอียด	2558			2559
	คำขอ	เบิกจ่าย	เงินสะสม	คำขอ
ส่วนกลาง	243,154.50	-		390,305.00
การจัดการทรัพยากร	828,713.50	49,790.00	75,126.00	1,754,412.50
โบราณคดี	748,286.50	60,300.00		863,407.50
ประวัติศาสตร์ศิลปะ	1,306,544.50	705,244.00		2,010,675.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>3,126,699.00</b>	<b>815,334.00</b>	<b>75,126.00</b>	<b>5,018,800.00</b>
งานบริหารงานวิจัย มศก. (สถาบันวิจัย 5%)	164,600.00			264,200.00

หมายเหตุ : งบประมาณ 2559 เป็นยอดประมาณการ

ผลการเบิกจ่าย ณ วันที่ 10 กันยายน 2558 มีบางรายการที่ยังไม่ตั้งงบประมาณเนื่องจากยังมิได้เบิกจ่าย

ตาราง 6 ค่าของงบประมาณเงินรายได้ ปี 2559 (แยกภาควิชา/สาขาวิชา/หมวดวิชา/ส่วนกลาง)

(หน่วย: บาท)

รายละเอียด	สำนักงาน เลขที่	ศูนย์ สังกัด	รวม ส่วนกลาง	ภาควิชา โบราณคดี	ภาควิชา ปวศ.ศิลปะ	ภาควิชา มนุษยวิทยา	ภาควิชา ภาษาตะวันออก	สาขาวิชา ภาษาอังกฤษ	สาขาวิชา ภาษาฝรั่งเศส	หมวดวิชา ประวัติศาสตร์	การจัดการ ทรัพยากร	รวมทั้งสิ้น
- รองบริหารทั่วไป	8,016,335.5	1,011,110.0	9,027,445.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินเดือน	6,898,910.0	911,110.0	7,810,020.0	-	-	-	-	-	-	-	-	7,810,020.0
ค่าตอบแทน (สมทบเงินประจำตำแหน่ง)	268,800.0	-	268,800.0	-	-	-	-	-	-	-	-	268,800.0
ค่าตอบแทน (เงินเพิ่มค่าครองชีพ ลจ.ชค.)	100,000.0	-	100,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000.0
ค่าตอบแทน	100,000.0	50,000.0	150,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	150,000.0
ค่าใช้จ่าย (ค่าใช้จ่ายทั่วไป)	150,000.0	-	150,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	150,000.0
ค่าวัสดุ	100,000.0	-	100,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000.0
ค่าสาธารณูปโภค	150,000.0	50,000.0	200,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000.0
ค่าครุภัณฑ์	50,000.0	-	50,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000.0
รายจ่ายอื่น	100,000.0	-	100,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000.0
รายจ่ายอื่น	98,625.5	-	98,625.5	-	-	-	-	-	-	-	-	98,625.5
- รองพัฒนาบุคลากร	300,000.0	-	300,000.0	100,000.0	40,000.0	20,000.0	30,000.0	44,000.0	50,000.0	46,000.0	-	630,000.0
โครงการนำเสนอผลงานทางวิชาการระดับนานาชาติ	50,000.0	-	50,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000.0
โครงการประชุม สัมมนา ฝึกอบรม และทัศนศึกษานอกสถานที่ และโครงการจัดการความรู้สำหรับบุคลากร	250,000.0	-	250,000.0	100,000.0	40,000.0	20,000.0	30,000.0	44,000.0	50,000.0	46,000.0	-	580,000.0
- รองพัฒนาคุณภาพการศึกษา	350,000.0	-	350,000.0	30,000.0	41,000.0	54,985.0	225,000.0	203,091.0	156,091.0	44,160.0	-	1,104,327.0
ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร	-	-	-	-	21,000.0	-	-	-	50,000.0	10,500.0	-	81,500.0
งานส่งเสริมประสบการณ์การเรียนรู้	-	-	-	15,000.0	-	-	200,000.0	-	100,000.0	-	-	315,000.0
ผลิตเอกสารและสิ่งพิมพ์	40,000.0	-	40,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000.0
ปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางการศึกษา	100,000.0	-	100,000.0	-	-	15,000.0	-	40,000.0	-	-	-	155,000.0
พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศฯ	50,000.0	-	50,000.0	-	-	33,000.0	-	157,000.0	-	28,500.0	-	268,500.0
พัฒนาคณะวิชาไปสู่นานาชาติ	160,000.0	-	160,000.0	15,000.0	20,000.0	6,985.0	25,000.0	6,091.0	6,091.0	5,160.0	-	244,327.0
- รองประกันคุณภาพการศึกษา	70,000.0	-	70,000.0	30,000.0	37,000.0	12,000.0	60,000.0	14,000.0	20,000.0	10,000.0	-	253,000.0
ประกันคุณภาพการศึกษา	70,000.0	-	70,000.0	30,000.0	37,000.0	12,000.0	60,000.0	14,000.0	20,000.0	10,000.0	-	253,000.0

รายละเอียด	สำนักงาน เลขที่	ศูนย์ สังกัด	รวม ส่วนกลาง	ภาควิชา โบราณคดี	ภาควิชา ปวศ.ศิลปะ	ภาควิชา มานุษยวิทยา	ภาควิชา ภาษาตะวันออก	สาขาวิชา ภาษาอังกฤษ	สาขาวิชา ภาษาฝรั่งเศส	หมวดวิชา ประวัติศาสตร์	การจัดการ ทรัพยากร	รวมทั้งสิ้น
- รองกิจการนักศึกษา	370,000.0	=	370,000.0	30,000.0	40,000.0	60,000.0	100,000.0	50,000.0	80,000.0	15,000.0	=	745,000.0
งานกิจกรรมนักศึกษา	200,000.0	=	200,000.0	=	10,000.0	30,000.0	20,000.0	20,000.0	40,000.0	5,000.0	=	325,000.0
ค่าตอบแทน	30,000.0	-	30,000.0	-	-	15,000.0	-	-	9,000.0	5,000.0	-	59,000.0
ค่าใช้สอย	120,000.0	-	120,000.0	-	5,000.0	15,000.0	10,000.0	18,000.0	9,000.0	-	-	177,000.0
ค่าวัสดุ	40,000.0	-	40,000.0	-	5,000.0	-	7,000.0	2,000.0	9,000.0	-	-	63,000.0
ค่าครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	9,000.0	-	-	9,000.0
รายจ่ายอื่น	10,000.0	-	10,000.0	-	-	-	3,000.0	-	4,000.0	-	-	17,000.0
งานทุนการศึกษา	170,000.0	=	170,000.0	30,000.0	30,000.0	30,000.0	80,000.0	30,000.0	40,000.0	10,000.0	=	420,000.0
ทุนการศึกษา	60,000.0	-	60,000.0	30,000.0	30,000.0	30,000.0	80,000.0	30,000.0	40,000.0	10,000.0	-	310,000.0
ทุนยกเว้นค่าธรรมเนียมพิเศษ	110,000.0	-	110,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	110,000.0
- รองจัดการศึกษา	3,877,561.1	=	3,877,561.1	2,961,371.5	3,865,436.6	551,555.0	2,054,340.8	298,049.0	303,049.0	100,000.0	2,166,864.5	16,178,227.5
จัดการศึกษาสาขาโบราณคดี	1,700,000.0	=	1,700,000.0	488,740.0	488,540.0	551,555.0	426,740.0	298,049.0	303,049.0	100,000.0	=	4,356,673.0
ค่าตอบแทน	800,000.0	-	800,000.0	80,000.0	20,000.0	50,000.0	150,000.0	248,049.0	60,000.0	30,000.0	-	1,438,049.0
ค่าใช้สอย	500,000.0	-	500,000.0	288,740.0	458,540.0	451,555.0	200,000.0	25,000.0	60,000.0	60,000.0	-	2,043,835.0
ค่าวัสดุ	200,000.0	-	200,000.0	120,000.0	10,000.0	50,000.0	50,000.0	25,000.0	40,049.0	10,000.0	-	505,049.0
ค่าสาธารณูปโภค	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าครุภัณฑ์	100,000.0	-	100,000.0	-	-	-	-	-	105,000.0	-	-	205,000.0
รายจ่ายอื่น	100,000.0	-	100,000.0	-	-	-	26,740.0	-	38,000.0	-	-	164,740.0
จัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1,787,256.1	=	1,787,256.1	1,609,224.0	1,366,221.6	=	1,627,600.8	=	=	=	412,452.0	6,802,754.5
ค่าตอบแทน	500,000.0	-	500,000.0	500,000.0	80,000.0	-	400,000.0	-	-	-	250,000.0	1,730,000.0
ค่าใช้สอย	450,000.0	-	450,000.0	300,000.0	943,221.6	-	400,000.0	-	-	-	100,000.0	2,193,221.6
ค่าวัสดุ	300,000.0	-	300,000.0	609,224.0	165,000.0	-	400,000.0	-	-	-	50,000.0	1,524,224.0
ค่าสาธารณูปโภค	300,000.0	-	300,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000.0
ค่าครุภัณฑ์	150,000.0	-	150,000.0	200,000.0	100,000.0	-	300,000.0	-	-	-	-	750,000.0
รายจ่ายอื่น	87,256.1	-	87,256.1	-	78,000.0	-	127,600.8	-	-	-	12,452.0	305,308.9
จัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (โครงการพิเศษ)	390,305.0	=	390,305.0	863,407.5	2,010,675.0	=	=	=	=	=	1,754,412.5	5,018,800.0
ค่าตอบแทน	40,000.0	-	40,000.0	300,000.0	800,000.0	-	-	-	-	-	1,100,000.0	2,240,000.0
ค่าใช้สอย	100,000.0	-	100,000.0	200,000.0	800,000.0	-	-	-	-	-	500,000.0	1,600,000.0
ค่าวัสดุ	100,000.0	-	100,000.0	263,407.5	70,000.0	-	-	-	-	-	100,000.0	533,407.5
ค่าสาธารณูปโภค	70,000.0	-	70,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	70,000.0
ค่าครุภัณฑ์	50,000.0	-	50,000.0	100,000.0	340,675.0	-	-	-	-	-	-	490,675.0
รายจ่ายอื่น	30,305.0	-	30,305.0	-	-	-	-	-	-	-	54,412.5	84,717.5

รายละเอียด	สำนักงาน เลขที่	ศูนย์ สนับสนุน	รวม ส่วนกลาง	ภาควิชา โบราณคดี	ภาควิชา ปวศ.ศิลปะ	ภาควิชา มานุษยวิทยา	ภาควิชา ภาษาตะวันออก	สาขาวิชา ภาษาอังกฤษ	สาขาวิชา ภาษาฝรั่งเศส	หมวดวิชา ประวัติศาสตร์	การจัดการ ทรัพยากร	รวมทั้งสิ้น
- รองบริการวิชาการ	50,000.0	=	50,000.0	=	20,000.0	=	50,000.0	=	=	=	=	120,000.0
โครงการนำเสนอผลงานวิจัย และผลงาน ทางวิชาการของนักศึกษาคณะโบราณคดี	50,000.0	-	50,000.0	-	20,000.0	-	50,000.0	-	-	-	-	120,000.0
- รองอนุรักษ์	150,000.0	=	150,000.0	=	22,400.0	=	=	=	=	=	=	172,400.0
การจัดกิจกรรม/นิทรรศการประจำปี	50,000.0	-	50,000.0	-	22,400.0	-	-	-	-	-	-	72,400.0
การจัดทำหนังสือสารวิชาการ	100,000.0	-	100,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000.0
- รองวิจัย	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=
งานวิจัยพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	13,183,896.6	1,011,110.0	14,195,006.6	3,151,371.5	4,065,836.6	698,540.0	2,519,340.8	609,140.0	609,140.0	215,160.0	2,166,864.5	28,230,400.0
กองทุนวิจัยและงานสร้างสรรค์ มศก. (5%)	1,456,900.0	-	1,456,900.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1,456,900.0

ตาราง 7 ค่าของงบประมาณเงินรายได้สะสม ปี 2559 (แยกภาควิชา/สาขาวิชา/หมวดวิชา/ส่วนกลาง)

(หน่วย: บาท)

โครงการ/กิจกรรม	ส่วนกลาง	ภาควิชา โบราณคดี	ภาควิชา ปวศ.ศิลปะ	ภาควิชา มานุษยวิทยา	ภาควิชา ภาษาตะวันออก	สาขาวิชา ภาษาอังกฤษ	สาขาวิชา ภาษาฝรั่งเศส	หมวดวิชา ประวัติศาสตร์	การจัดการ ทรัพยากรฯ	รวม
งบบุคลากร	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000
พัฒนาบุคลากร	-	-	300,000	-	-	-	50,000	-	-	350,000
จัดการศึกษา	2,412,000	-	-	-	-	-	-	-	-	2,412,000
กิจกรรมนักศึกษา	128,000	-	-	-	-	-	20,000	-	-	148,000
บริการวิชาการฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ทำนุบำรุงฯ	-	-	-	50,000	-	-	-	-	-	50,000
วิจัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	-	40,000	-	-	40,000
<b>รวมเงิน</b>	<b>4,540,000</b>	<b>-</b>	<b>300,000</b>	<b>50,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>110,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,000,000</b>



ตาราง 8 สรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ ปี 2558 (แยกภาควิชา/สาขาวิชา/หมวดวิชา/ส่วนกลาง)

(หน่วย: บาท)

รายละเอียด		ส่วนกลาง	ภาควิชา โบราณคดี	ภาควิชา ประวัติศาสตร์ศิลปะ	ภาควิชา มนุษยวิทยา	ภาควิชา ภาษาตะวันออก	สาขาวิชา ภาษาอังกฤษ	สาขาวิชา ภาษาฝรั่งเศส	หมวดวิชา ประวัติศาสตร์	รวม
แผนงานรองจัดการศึกษา (สอบตรง)	รายรับ	300,000.00	-	-	-	-	-	-	-	300,000.00
	รายจ่าย	236,020.00	-	-	-	-	-	-	-	236,020.00
	คงเหลือ	63,980.00	-	-	-	-	-	-	-	63,980.00
แผนงานรองบริหารทั่วไป	รายรับ	8,863,249.90	-	-	-	-	-	-	-	8,863,249.90
	รายจ่าย	7,439,287.24	-	-	-	-	-	-	-	7,439,287.24
	คงเหลือ	1,423,962.66	-	-	-	-	-	-	-	1,423,962.66
แผนงานรองพัฒนา บุคลากร	รายรับ	400,000.00	32,800.00	12,000.00	10,000.00	20,000.00	28,000.00	-	-	502,800.00
	รายจ่าย	142,539.97	-	-	-	2,668.00	25,320.00	-	-	170,527.97
	คงเหลือ	257,460.03	32,800.00	12,000.00	10,000.00	17,332.00	2,680.00	-	-	332,272.03
แผนงานรองพัฒนา คุณภาพการศึกษา	รายรับ	129,000.00	25,000.00	20,000.00	-	10,000.00	24,000.00	-	26,000.00	234,000.00
	รายจ่าย	20,000.00	-	-	-	-	-	-	-	20,000.00
	คงเหลือ	109,000.00	25,000.00	20,000.00	-	10,000.00	24,000.00	-	26,000.00	214,000.00
แผนงานรองประกัน คุณภาพการศึกษา	รายรับ	76,000.00	29,000.00	25,000.00	11,000.00	40,000.00	14,000.00	15,000.00	-	210,000.00
	รายจ่าย	47,500.00	22,373.00	23,995.00	10,495.00	35,550.00	10,704.68	8,555.00	-	159,172.68
	คงเหลือ	28,500.00	6,627.00	1,005.00	505.00	4,450.00	3,295.32	6,445.00	-	50,827.32
แผนงานรองกิจการ นักศึกษา (กิจกรรมนักศึกษา)	รายรับ	390,200.00	-	10,000.00	25,000.00	-	24,000.00	52,200.00	-	501,400.00
	รายจ่าย	274,809.36	-	-	-	-	7,151.50	11,156.85	-	293,117.71
	คงเหลือ	115,390.64	-	10,000.00	25,000.00	-	16,848.50	41,043.15	-	208,282.29
แผนงานรองกิจการ นักศึกษา (งานทุนการศึกษา)	รายรับ	485,300.00	-	-	-	80,000.00	8,000.00	30,000.00	-	603,300.00
	รายจ่าย	468,500.00	-	-	-	27,000.00	-	-	-	495,500.00
	คงเหลือ	16,800.00	-	-	-	53,000.00	8,000.00	30,000.00	-	107,800.00
แผนงานรองจัดการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา	รายรับ	604,817.75	958,554.75	609,898.00	-	1,006,249.50	-	-	-	3,179,520.00
	รายจ่าย	237,884.87	44,742.00	298,733.40	-	177,053.50	-	-	-	758,413.77
	คงเหลือ	366,932.88	913,812.75	311,164.60	-	829,196.00	-	-	-	2,421,106.23

รายละเอียด		ส่วนกลาง	ภาควิชา โบราณคดี	ภาควิชา ประวัติศาสตร์ศิลปะ	ภาควิชา มานุษยวิทยา	ภาควิชา ภาษาตะวันออก	สาขาวิชา ภาษาอังกฤษ	สาขาวิชา ภาษาฝรั่งเศส	หมวดวิชา ประวัติศาสตร์	รวม
แผนงานรองจัดการศึกษา ระดับปริญญาบัณฑิต	รายรับ	763,000.00	80,000.00	181,385.00	134,600.00	50,800.00	57,400.00	90,000.00	44,000.00	1,401,185.00
	รายจ่าย	627,479.49	13,946.50	173,685.25	114,753.70	40,764.00	46,288.00	75,933.42	42,992.60	1,135,842.96
	คงเหลือ	135,520.51	66,053.50	7,699.75	19,846.30	10,036.00	11,112.00	14,066.58	1,007.40	265,342.04
แผนงานรองบริการ วิชาการแก่ชุมชน	รายรับ	30,000.00	-	15,815.00	-	50,000.00	12,000.00	-	-	107,815.00
	รายจ่าย	-	-	14,020.00	-	-	-	-	-	14,020.00
	คงเหลือ	30,000.00	-	1,795.00	-	50,000.00	12,000.00	-	-	93,795.00
แผนงานรองทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	รายรับ	30,000.00	-	12,200.00	-	-	12,000.00	-	-	54,200.00
	รายจ่าย	4,000.00	-	-	-	-	-	-	-	4,000.00
	คงเหลือ	26,000.00	-	12,200.00	-	-	12,000.00	-	-	50,200.00
รวม	รายรับ	12,071,567.65	1,125,354.75	886,298.00	180,600.00	1,257,049.50	179,400.00	187,200.00	70,000.00	15,957,469.90
	รายจ่าย	9,498,020.93	81,061.50	510,433.65	125,248.70	283,035.50	89,464.18	95,645.27	42,992.60	10,725,902.33
	คงเหลือ	2,573,546.72	1,044,293.25	375,864.35	55,351.30	974,014.00	89,935.82	91,554.73	27,007.40	5,231,567.57

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 10 กันยายน 2558 มีรายจ่ายบางยอดที่ยังไม่ตัดงบประมาณเนื่องจากยังมีได้เบิกจ่าย

ตาราง 9 สรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้สะสม ปี 2558 (แยกภาควิชา/สาขาวิชา/หมวดวิชา/ส่วนกลาง)

(หน่วย: บาท)

รายละเอียด		ส่วนกลาง	ภาควิชา โบราณคดี	ภาควิชา ประวัติศาสตร์ศิลปะ	ภาควิชา มนุษยวิทยา	ภาควิชา ภาษาตะวันออก	สาขาวิชา ภาษาอังกฤษ	สาขาวิชา ภาษาฝรั่งเศส	หมวดวิชา ประวัติศาสตร์	การจัดการ ทรัพยากรฯ	รวม
แผนงานรองบริหาร ทั่วไป (ครุภัณฑ์)	คำขอ	-	-	-	69,000.00	58,000.00	44,000.00	-	27,500.00	-	198,500.00
	รายการ	-	-	-	67,484.90	-	-	-	26,696.50	-	94,181.40
	คงเหลือ	-	-	-	1,515.10	58,000.00	44,000.00	-	803.50	-	104,318.60
แผนงานรองพัฒนา บุคลากร	คำขอ	-	-	300,000.00	-	-	-	50,000.00	-	-	350,000.00
	รายการ	-	-	-	-	-	-	500.00	-	-	500.00
	คงเหลือ	-	-	300,000.00	-	-	-	49,500.00	-	-	349,500.00
แผนงานรองพัฒนา คุณภาพการศึกษา	คำขอ	-	-	-	-	-	-	-	-	37,500.00	37,500.00
	รายการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	คงเหลือ	-	-	-	-	-	-	-	-	37,500.00	37,500.00
แผนงานรองกิจการ นักศึกษา (กิจกรรมนักศึกษา)	คำขอ	300,000.00	-	-	-	-	-	20,000.00	-	60,000.00	380,000.00
	รายการ	288,000.00	-	-	-	-	-	-	-	19,439.40	307,439.40
	คงเหลือ	12,000.00	-	-	-	-	-	20,000.00	-	40,560.60	72,560.60
แผนงานรองกิจการ นักศึกษา (ทุนการศึกษา)	คำขอ	-	30,000.00	-	-	-	-	-	-	-	30,000.00
	รายการ	-	24,000.00	-	-	-	-	-	-	-	24,000.00
	คงเหลือ	-	6,000.00	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00
แผนงานรองวิจัย	คำขอ	-	100,000.00	-	-	-	60,000.00	-	-	-	160,000.00
	รายการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	คงเหลือ	-	100,000.00	-	-	-	60,000.00	-	-	-	160,000.00
แผนงานรองบริการ วิชาการแก่สังคม	คำขอ	1,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000,000.00
	รายการ	798,969.00	-	-	-	-	-	-	-	-	798,969.00
	คงเหลือ	201,031.00	-	-	-	-	-	-	-	-	201,031.00
แผนงานรอง ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	คำขอ	250,000.00	-	-	50,000.00	-	-	-	-	-	300,000.00
	รายการ	109,225.00	-	-	50,000.00	-	-	-	-	-	159,225.00
	คงเหลือ	140,775.00	-	-	-	-	-	-	-	-	140,775.00
รวม	คำขอ	1,550,000.00	130,000.00	300,000.00	119,000.00	58,000.00	104,000.00	70,000.00	27,500.00	97,500.00	2,456,000.00
	รายการ	1,196,194.00	24,000.00	-	117,484.90	-	-	500.00	26,696.50	19,439.40	1,384,314.80
	คงเหลือ	353,806.00	106,000.00	300,000.00	1,515.10	58,000.00	104,000.00	69,500.00	803.50	78,060.60	1,071,685.20

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 10 กันยายน 2558 มีรายการบางยอดที่ยังไม่ตัดงบประมาณเนื่องจากยังมีได้เบิกจ่าย

## นโยบายการจัดสรรเงินงบประมาณ

แหล่งงบประมาณของคณะโบราณคดี มีที่มาจาก 3 แหล่ง ได้แก่ งบประมาณเงินแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา และเงินรายได้จากอื่น เช่น การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม งานรับจ้างในการเป็นที่ปรึกษาทางวิชาการ เป็นต้น โดยงบประมาณทั้งจาก 3 แหล่ง คณะโบราณคดีนำมาใช้สำหรับการจัดการเรียนการสอนเพื่อผลิตบัณฑิตเป็นสำคัญ ซึ่งมุ่งเน้นในเรื่องวิชาการ การค้นคว้าวิเคราะห์ข้อมูล และการเรียนรู้จากสถานที่จริง เพื่อพัฒนาศักยภาพของบัณฑิต ประสิทธิภาพในการนำไปปรับใช้ และความคุ้มค่าของงบประมาณ

คณะโบราณคดี จึงพิจารณาการจัดทำค่าของงบประมาณแผ่นดิน และการจัดสรรเงินรายได้เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการให้เหมาะสม จากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและแนวโน้มทางเศรษฐกิจ โดยมีประเภทค่าใช้จ่ายจากงบประมาณแผ่นดิน และเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา ดังนี้

1. **งบประมาณแผ่นดิน** คณะโบราณคดี โดยสำนักงานเลขานุการคณะโบราณคดี เป็นผู้ดำเนินการตามความต้องการและความจำเป็นของภาควิชา/สาขาวิชา/หมวดวิชา/ศูนย์ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้  
**งบดำเนินงาน**

- ค่าตอบแทน ได้แก่ ค่าตอบแทนอาจารย์พิเศษ, ค่าอาหารทำการนอกเวลาราชการ ฯลฯ
- ค่าใช้สอย ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ, ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง, ค่าซ่อมบำรุง ฯลฯ
- ค่าวัสดุ ได้แก่ ค่าวัสดุสำนักงาน, ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ฯลฯ
- ค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าน้ำประปา, ค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์, ค่าไปรษณีย์

**งบลงทุน** ตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ได้แก่ ค่าปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง และค่าครุภัณฑ์

2. **งบประมาณเงินรายได้** มีรายละเอียดการจัดสรร ดังนี้

หน่วยงาน	ปริญญาบัณฑิต			บัณฑิตศึกษา (ภาคปกติ)		บัณฑิตศึกษา (โครงการพิเศษ) ค่าหน่วยกิต และ ค่าธรรมเนียม
	ค่าหน่วยกิต	ค่าธรรมเนียม	เหมาจ่าย	ค่าหน่วยกิต	ค่าธรรมเนียม	
มหาวิทยาลัยศิลปากร						6%
บัณฑิตวิทยาลัย						4%
กองทุนวิจัยฯ มศก.	5%	5%	5% (หักจากส่วน ที่จัดสรร)	5%	5%	5% (หักจากส่วน ที่จัดสรร)
ภาควิชา/สาขาวิชา		60%	60%	95%	71.25%	83%
สำนักงานเลขานุการ	95%	35%	40%		23.75%	7%
- งบบุคลากร	70%					
- งบดำเนินงาน	25%	10%				
- ทุนการศึกษา		5%				
- ทุนยกเว้น ค่าธรรมเนียม		10%				
- งานกิจกรรมนักศึกษา		10%				

ทั้งนี้การจัดสรรงบประมาณเพื่อตอบสนองต่อพันธกิจ 4 ด้านของคณะโบราณคดี

## แนวทางการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ปี 2559

การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเพื่อใช้ในการผลักดันการพัฒนาคณะโบราณคดี ให้เป็นไปตามพันธกิจ และแผนการดำเนินงานนั้น คณะโบราณคดี มีแนวทางการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายที่มหาวิทยาลัยศิลปากรกำหนด โดยมีการจัดสรรงบประมาณในด้านสำคัญ ได้แก่ ด้านพัฒนาบุคลากร ด้านกิจกรรมนักศึกษาสวัสดิการและทุนการศึกษา ด้านการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการพัฒนาคณะวิชาสู่นานาชาติ จึงกำหนดเป็นกรอบสำหรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้คณะโบราณคดี ประจำปีงบประมาณ 2559 ตามนโยบายด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัยศิลปากร ดังนี้

นโยบายการจัดสรรตามนโยบาย	ร้อยละการจัดสรร
1. ด้านพัฒนาบุคลากร	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 3*
2. ด้านกิจกรรมนักศึกษาสวัสดิการ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 3*
3. ด้านทุนการศึกษา	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 2*
4. ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 1*
5. ด้านการพัฒนาคณะวิชาไปสู่นานาชาติ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 4*
6. ด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อม	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 2*
7. ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5**

หมายเหตุ : \* ของงบประมาณเงินรายได้ ไม่รวมงบประมาณสำหรับการบริหารทั่วไป

\*\* ของรายรับโดยไม่รวมดอกเบี้ยรับและเงินสะสม (จัดทำโครงการ)

## การจัดทำระบบข้อมูลทางการเงิน

คณะโบราณคดี มหาวิทยาลัยศิลปากร มีระบบข้อมูลทางการเงินโดยใช้ระบบงบประมาณ และบัญชีกองทุน 3 มิติ สามารถรายงานผลการใช้จ่ายเงินได้ทั้งระดับโครงการและภาพรวมทั้งหมดของแผนปฏิบัติการในแต่ละเดือน และจัดทำรายงานผลการใช้จ่ายเงินเป็นรายไตรมาสเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการประจำคณะฯ ใช้ในการตัดสินใจเพื่อการบริหารต่อไป และมีการกำกับติดตามผลการใช้จ่ายเงินในระดับหัวหน้าภาควิชาและหัวหน้าหน่วยงาน

## การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงินรายเดือน

เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณของคณะโบราณคดี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ มีการควบคุมและติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณนำการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดความโปร่งใส สามารถตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการใช้จ่ายงบประมาณ จึงกำหนดให้มีการจัดทำรายงาน และแสดงฐานะทางการเงินของปีงบประมาณ 2559 เป็นรายเดือน โดยเสนอต่อคณะกรรมการประจำคณะฯ ภายใน 7 วันทำการของเดือนถัดไป

\*\*\*\*\*